

Valstybinių miškų valdymo konsolidavimas vienoje valstybės įmonėje

Aplinkos ministerija

2017 m. gruodžio 6 d.

Konsolidavimo proceso **etapai**

I etapas: Teisinio pagrindo sudarymas (įvykdyta)

II etapas: 42 VĮ miškų urėdijų ir VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto **reorganizavimas** į VĮ Valstybinių miškų urėdiją

(vykdoma nuo 2017 m. rugpjūčio iki 2018 m. sausio mėn.)

III etapas: VĮ Valstybinių miškų urėdijos **veiklos optimizavimas** ir GMU likvidavimas

(bus vykdoma 2018 m. sausio-gruodžio mėn.)

Teisinis pagrindas

2017 m. kovo 13 d. patvirtintas **Vyriausybės programos įgyvendinimo planas** (nutarimo Nr. 167), pagal kurį:

- Vienu iš **prioritetinių** darbų (Nr. 3.1.6) numatytas „valstybės įmonių miškų urėdijų konsolidavimas į vieną įmonę ir centralizuotas jų valdymas“

2017 m. liepos 11 d. Seimo priimti **Miškų įstatymo pakeitimai** (įstatymo Nr. XIII-628), kuriais:

- Sudarytos teisinės prielaidos nuo 2018 m. sausio 1 d. valstybinių miškų valdymą konsoliduoti vienoje valstybės įmonėje miškų urėdijoje, kartu likviduojant Generalinę miškų urėdiją

2017 m. rugpjūčio 2 d. priimtas **Vyriausybės nutarimas Nr. 647 dėl sutikimo reorganizuoti VĮ miškų urėdijas**

- Priimtas sprendimas 42 VĮ miškų urėdijas prijungti prie VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto ir pavadinti VĮ Valstybinių miškų urėdija

Reorganizavimo principinė schema



prijungiamos prie



Svarbiausi reorganizavimo veiksmai (1)

- **2017 m. rugpjūtis-spalis (įvykdyta)**

- Sudarytas reorganizavimo veiksmų planas, kuris nuolat atnaujinamas ir papildomas pagal aplinkybes (įskaitant finansinių srautų suvaldymo planą)
- Sudaryta reorganizavimo veiksmų koordinavimo darbo grupė
Aplinkos ministro **2017 m. liepos 28 d.** įsakymas Nr. D1-649
- Atlikta pirminė miškų urėdijų turto, sutarčių, kreditorių ir kt. inventorizacija
2017 m. rugpjūtis-rugsėjis
- Parengtos visų 42 miškų urėdijų reorganizavimo sąlygos, viešai paskelbtos
2017 m. rugsėjo 14 d. (galės būti tvirtinamos ne anksčiau gruodžio 15 d.)
- Pakeisti VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto įstatai, numatant įmonės valdybą, (Aplinkos ministro **2017 m. rugsėjo 8 d.** įsakymas Nr. D1-757) ir jie įregistruoti Juridinių asmenų registre **2017 m. rugsėjo 19 d.**
- Parengtas VĮ Valstybinių miškų urėdijos įstatų pirminis projektas pateiktas kreditoriams susipažinti **2017 m. rugsėjį**
- Organizuoti AM vadovybės susitikimai su visų 42 miškų urėdijų kolektyvais **nuo 2017 m. rugpjūčio 24 d. iki spalio 27 d.**

Svarbiausi reorganizavimo veiksmai (2)

- **2017 m. spalio-gruodis (įvykdyta/vykdoma šiuo metu)**
 - Vykdomos konsultacijos dėl darbuotojų kiekvienoje miškų urėdijoje nuo **2017 m. spalio**, turi būti užbaigta **iki gruodžio 15 d.**
 - Organizuotas konkursas įmonės vadovo pareigoms užimti (paskelbta **2017 m. spalio 19 d.**, paraiškos rinktos **iki lapkričio 2 d.**, konkursas nutrauktas neatsiradus tinkamų pretendentų)
 - Vykdoma keturių nepriklausomų narių atranka į įmonės valdybą (paraiškos rinktos **2017 m. rugsėjo 29 – spalio 19 d.**, Aplinkos ministro **2017 m. lapkričio 3 d.** įsakymu Nr. D1-899 sudaryta atrankos komisija, atrankos posėdžiai pagal procedūrą įvyko **lapkričio 9-29 d.**, valdybos tvirtinimas – **gruodžio pradžioje**)
 - Vyriausybės nutarimas dėl prekybos mediena sistema pritaikymo vienai įmonei priimtas **2017 m. lapkričio 30 d.**
 - Vyriausybės nutarimas dėl valstybinių miškų perdavimo patikėjimo teise VĮ Valstybinių miškų urėdijai (rengiamas, numatoma pateikti tvirtinti **iki 2017 m. gruodžio pabaigos**)

Svarbiausi reorganizavimo veiksmai (3)

- **2017 m. gruodis – 2018 m. sausis (turės būti įvykdyti)**
 - VĮ Valstybinių miškų urėdijos struktūros patvirtinimas – iki 2017 m. gruodžio pabaigos
 - Sprendimo dėl reorganizavimo patvirtinimas, įskaitant VĮ Valstybinių miškų urėdijos įstatų patvirtinimą – ne anksčiau kaip 2017 m. gruodžio 15 d.
 - VĮ Valstybinių miškų urėdijos įregistravimas Juridinių asmenų registre – iki 2018 m. sausio 2 d.
 - Turto, dokumentų, įsipareigojimų ir darbuotojų perkėlimas ir susijusių sutarčių perrašymas/ turto registravimas – 2018 m. sausis
 - Regioninių padalinių (filialų) vadovų atrankos principų nustatymas – 2017 m. gruodžio II pusė – 2018 m. sausio pradžia
 - Regioninių padalinių (filialų) vadovų atranka – 2018 m. sausis-vasaris
 - Buhalterinės apskaitos sistemos pasirinkimas ir vieningos buhalterinės apskaitos programos diegimas – 2018 m. sausis-vasaris

Svarbiausi reorganizavimo veiksmai (4)



- **2017 m. liepos 28 d.** Aplinkos ministro įsakymu Nr. D1-649 sudaryta tarpinstitucinė darbo grupė, skirta valstybės įmonių miškų urėdijų ir valstybės įmonės Valstybinio miškotvarkos instituto reorganizavimo ir Generalinės miškų urėdijos prie Aplinkos ministerijos likvidavimo įgyvendinimo veiksams koordinuoti.
- Darbo grupės susitikimai vyksta maždaug kas 1-2 savaites.
- Svarbiausi darbo grupės posėdžiai, juose aptarti klausimai ir priimti sprendimai:
 - 2017 m. rugpjūčio 16 d. – svarstyti klausimai dėl vienos valstybinių miškų valdymo įmonės pavadinimo ir jo rezervavimo JAR bei aptartas valstybės įmonių miškų urėdijų ir VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto konsolidavimo į vieną valstybės įmonę bei GMU likvidavimo procedūrų įgyvendinimo veiksmų planas.
 - 2017 m. rugsėjo 7 d. – aptarti reikalavimai valdybos nariams, valdybos sudarymo tvarka ir eiga; pritarta galutiniam valstybės įmonių miškų urėdijų ir VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto konsolidavimo į vieną valstybės įmonę bei GMU likvidavimo procedūrų įgyvendinimo veiksmų planui; nuspręstą sudarant VĮ Valstybinių miškų urėdijos pavadinimą vartoti žodį filialas.

Svarbiausi reorganizavimo veiksmai (5)



- Svarbiausi darbo grupės posėdžiai, juose aptarti klausimai ir priimti sprendimai:
 - 2017 m. rugsėjo 20 d. – aptarti apskaitos tvarkymo ir finansinių srautų suvaldymo gairių pereinamajam laikotarpiui klausimai, priimti sprendimai dėl tolimesnių veiksmų; nuspręsta dėl specialiųjų reikalavimų kandidatams į VĮ Valstybinio miškotvarkos instituto valdybą; aptartas VĮ Valstybinių miškų urėdijos įstatų projektas.
 - 2017 m. spalio 3 d. – svarstyti klausimai dėl vieningos buhalterinės programos VĮ Valstybinių miškų urėdijoje bei dėl valstybinių miškų perdavimo patikėjimo teise valdyti VĮ Valstybinių miškų urėdijai.
 - 2017 m. lapkričio 10 d. – parengta informacija miškų urėdijų darbuotojams apie jų teises vykstant miškų urėdijų reorganizavimui ir nuspręsta ją pateikti el. paštu visiems miškų urėdijų darbuotojams.
 - 2017 m. lapkričio 28 d. – parengti atsakymai į dažniausiai užduodamus klausimus miškų urėdijų pertvarkos tema, kurie visiems miškų urėdijų darbuotojams išsiųsti el. paštu bei miškų urėdams GMU raštu; taip pat aptartas VĮ Valstybinių miškų urėdijos struktūros projektas.

MU darbuotojų konsultavimas ir informavimas apie reorganizavimo procesą



- Organizuoti AM vadovybės susitikimai su visų 42 miškų urėdijų kolektyvais nuo 2017 m. rugpjūčio 24 d. iki spalio 27 d.
- Vykdomos darbuotojų konsultavimo ir informavimo procedūros kiekvienoje miškų urėdijoje nuo 2017 m. spalio, turi būti užbaigta iki gruodžio 15 d.
- 2017 m. lapkritį parengta informacija miškų urėdijų darbuotojams apie jų teises vykstant miškų urėdijų reorganizavimui ir pateikta el. paštu visiems miškų urėdijų darbuotojams.

Informacijoje aprašyta:

- privaloma informavimo ir konsultavimosi procedūra (terminai, eiga, rezultatų įforminimas ir t. t.)
- darbuotojų darbo santykių tęstinumas (darbuotojų informavimas apie naująjį darbdavį, darbuotojų pasirinkimo variantai gavus pranešimą ir kt.),
- 2017 m. lapkritį parengti atsakymai į dažniausiai užduodamus klausimus miškų urėdijų pertvarkos tema ir el. paštu išsiųsti visiems miškų urėdijų darbuotojams bei GMU raštu visiems miškų urėdams.

Konsolidavimo proceso **veiksmai po reorganizavimo**

2018 m. sausis-gruodis

Siūlymai VĮ Valstybinių miškų urėdijos vadovybei (valdybai) optimizuoti veiklą:

- sumažinant regioninių padalinių (filialų) skaičių nuo 42 iki 26
- lygiagrečiai suformuojant/išplėtojant įmonės centrinę administraciją bei funkcinis padalinius
- standartizuojant miškų ūkio veiklos (gamybos) procesus
- maksimaliai išsaugant miškų ūkio specialistų potencialą

Generalinės miškų urėdijos **likvidavimas**

Aplinkos ministerijos siūloma
VĮ Valstybinių miškų urėdijos
26 filialų išdėstymo schema ir jų centrai
 po veiklos optimizavimo (2019 m. pradžioje)



Nr. filialų išdėstymo schemoje	Miškų urėdijos (filialai po sujungimo 2018 m. pradžioje)	Siūlomas filialo centras po optimizavimo (2019 m. pradžioje)
1	Kretingos	Kretingos
2	Mažeikių	Mažeikių
3	Joniškio Pakruojo	Joniškio
4	Biržų	Biržų
5	Rokiškio Kupiškio	Rokiškio
6	Rietavo Telšių	Telšių
7	Šiaulių Kuršėnų	Kuršėnų
8	Panevėžio	Panevėžio
9	Anykščių Utenos	Anykščių
10	Ignalinos Zarasų	Ignalinos
11	Šilutės	Šilutės
12	Tauragės	Tauragės
13	Raseinių Tytuvėnų	Raseinių
14	Radviliškio Kėdainių	Radviliškio
15	Ukmergės	Ukmergės
16	Švenčionėlių	Švenčionėlių
17	Jurbarko	Jurbarko
18	Šakių	Šakių
19	Dubravos Jonavos Kauno	Dubravos (Girionys)
20	Nemenčinės Vilniaus	Nemenčinės (Mickūnai)
21	Kazlų Rūdos Marijampolės	Kazlų Rūdos
22	Prienų Alytaus	Alytaus
23	Trakų Kaišiadorių	Trakų
24	Šalčininkų Vilniaus	Šalčininkų
25	Druskininkų Veisiejų	Veisiejų
26	Varėnos Valkininkų	Varėnos

Siūloma VĮ Valstybinių miškų urėdijos struktūros schema (po optimizacijos – nuo 2019 metų)



VĮ Valstybinių miškų urėdija

Vadovybė

Valdyba

Direktorius ir 4 pavaduotojai

Centrinis lygmuo

Miškininkystės srities skyriai (4)

Medienos ruošos ir prekybos srities skyriai (3)

Miškotvarkos srities skyriai (5)

Bendrojo pobūdžio skyriai (10)

Regioninis lygmuo

Medelynai

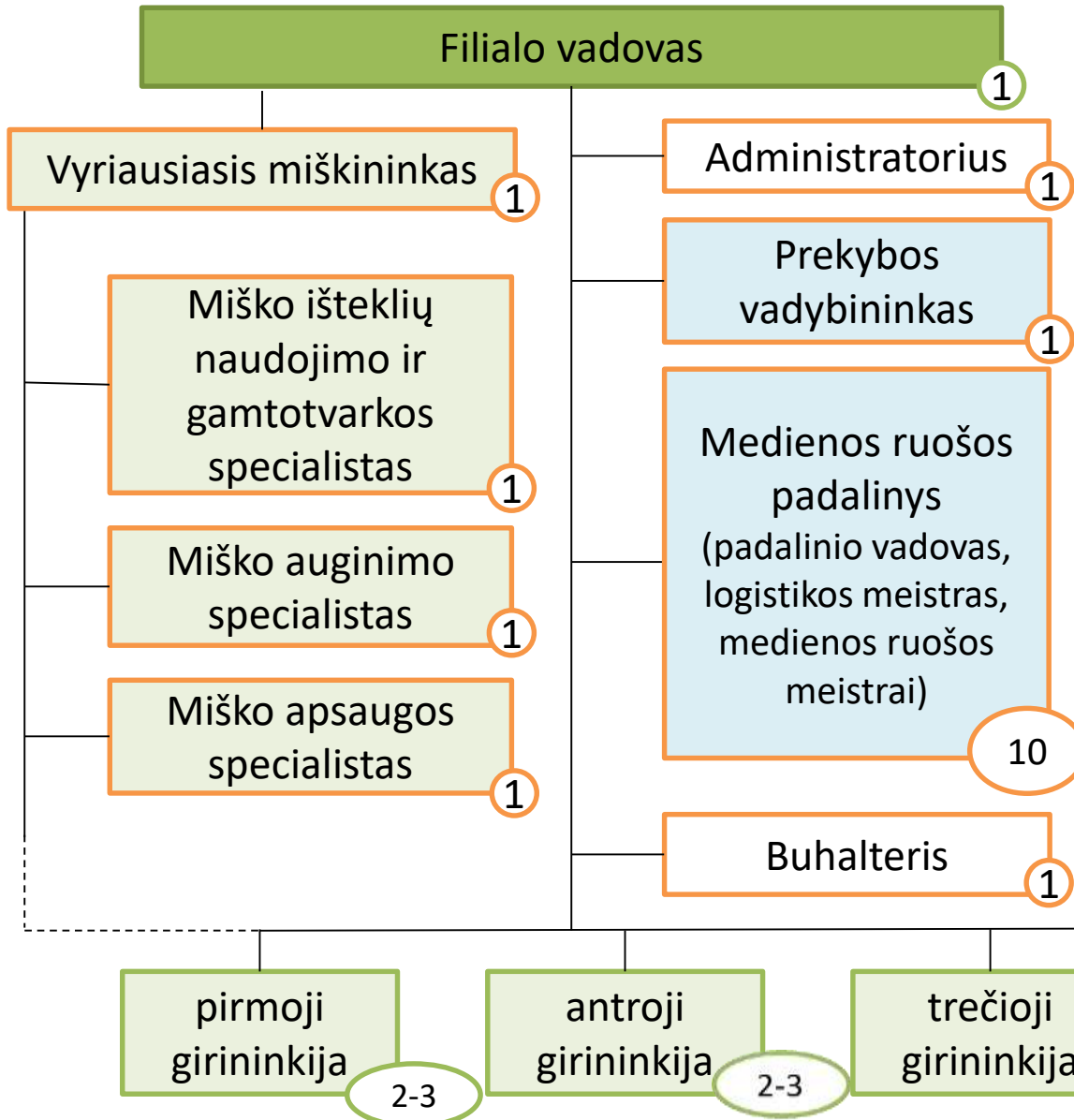
Regioniniai padaliniai – filialai (26)

Girininkijos (>300)

Muziejai ir infocentrai (3)

SVARBU: sprendimą dėl galutinės valdymo struktūros (po reorganizacijos) priims įmonės valdyba!

Siūloma pavyzdinė regioninio padalinio (filialo) struktūra (nuo 2019 metų)



Visuose filialuose su girininkijomis vidutiniškai po 50 specialistų, iš jų:

- 18 specialistų regiono centre (nelieka bendrųjų administracinių funkcijų, išskyrus 1 buhalterį);
- 10-15 girininkijų (priklausomai nuo kriterijų visumos) vidutiniškai po 2-3 specialistus (girininkas, girininko pavaduotojas, eigulys).

Dalyje padalinių papildomai:

- inžinierius - mechanikas;
- kiti specialistai (profesionalių medžioklės plotų; infocentry, muziejų specialistai);
- darbų saugos f-jos filialo vadovo sprendimu deleguojamos pasirinktam darbuotojui.

Miško ir kiti darbininkai išlieka pagal poreikį

Siūlomi reikšmingesni funkcijų pokyčiai po reorganizacijos per 2018 metus



- Įmonės centrinėje administracijoje sutelkiamos bendrosios funkcijos, kurios šiuo metu išskaidytos atskirose miškų urėdijose ir iš dalies vykdomos GMU (buhalterinės apskaitos ir finansų, teisės, viešųjų pirkimų, informacinių technologijų, turto ir personalo valdymo ir t.t.)
- Miškų inventorizacija ir miškotvarka integruojama įmonės viduje kaip sudėtinė miškų ūkio veiklos planavimo, stebėsenos ir vertinimo dalis
- Sustiprinamas funkcinis pavaldumas atskirų miškų ūkio veiklų srityse, pvz., miško sėklininkystės ir miško dauginamosios medžiagos išauginimo srityje
- Standartizuojamas medienos ruošos organizavimas ir koordinavimas pagrindinį svorį perkeliant iš girininkijų į filialo lygmenį
- Girininkijos funkcijos orientuojamos labiau į miško auginimą, apsaugą ir priežiūrą, papildomą dėmesį skiriant gamtosauginėms ir gamtotvarkinėms priemonėms miškuose
- Optimizuojama pagaminamos ir parduodamos apvaliosios medienos logistika

Miškų urėdijų darbuotojų garantijos ir galimybės toliau dirbti



Reorganizacijos metu (iki 2018 m. sausio):

- Visi reorganizuojamų miškų urėdijų darbuotojai, išskyrus įmonių vadovus, po reorganizacijos turės teisę ir galimybę tęsti tą patį darbą naujoje įmonėje (darbo sutartys bus persirašomos, darbo stažas ir kitos socialinės garantijos (pvz., atostogos) nenutrūksta)
- Po reorganizacijos reorganizuojamų įmonių vadovų (miškų urėdų) darbo santykiai pasibaigia

Po reorganizacijos (po 2018 m. sausio):

- Naujosios įmonės veiklos optimizavimo procese bus išsaugotas miškininkų specialistų ir miško darbininkų potencialas, įskaitant tiesiogiai miške dirbančiuosius
- Centralizavus bendrąsias funkcijas ir sumažinus regioninių padalinių skaičių, taip pat optimizavus įmonės veiklą sutaupytos lėšos leis reikšmingai padidinti miškininkų ir kitų dirbančiųjų atlyginimus, pirmiausia panaikinti atlyginimų dydžių skirtumus tarp tas pačias funkcijas vykdančių specialistų

Ačiū už dėmesį!